

CASE STUDY

OneStream Success Story

Damen Shipyards



DAMEN

Unternehmen:
Damen Shipyards

Branche:
Schiffbau und -technik

Implementierungspartner:
AMCO Solutions

Über Damen Shipyards

Damen Shipyards ist ein Familienunternehmen, das zur Schiffsbauergemeinde am Fluss Merwede in den Niederlanden gehört. Mit 54 Tochterunternehmen verfügt Damen über Werften und Servicestützpunkte in der ganzen Welt. Die Modularität und Zuverlässigkeit des Portfolios von Damen Shipyards führt zu einem reduzierten Wartungsbedarf, was zu einer maximalen Betriebszeit der Schiffe und damit zu den geringstmöglichen Gesamtbetriebskosten über den gesamten Lebenszyklus des Schiffes führt. Seit 1927 hat Damen mehr als 6.500 Schiffe ausgeliefert und erwirtschaftet heute einen Jahresumsatz von über 2 Milliarden Euro. Weitere Informationen erhalten Sie auf [Damen.com](https://www.damen.com).

“OneStream hilft uns, nicht nur **Prognosen für die Zukunft** zu erstellen, sondern auch **den Bereich der Investitionen**, Akquisitionen und **Betriebskapitalausgaben zu überwachen**. Ein großer Vorteil ist das **All-in-One-Konzept**, bei dem verschiedene **Anwendungen in einem Datenmodell abgebildet sind**. Traditionelle Konsolidierungs- und Planungssysteme sind weit weniger integriert – mit verschiedenen Modulen, die separat gekauft und miteinander verknüpft werden mussten.“

—*Jurriaan Koekebacker*

Group Controller
DAMEN SHIPYARDS

Die Herausforderung

Damen Shipyards ist ein multinationaler Schiffbaukonzern mit mehr als 12.000 Beschäftigten und Niederlassungen in über 100 Ländern. Als global aufgestelltes Unternehmen liefert Damen jährlich mehr als 175 Schiffe an Kunden in der ganzen Welt. Eine Besonderheit von Damen ist, dass das Unternehmen Schiffe auf Lager produziert und vorrätig hat. Folglich bestehen strenge Vorgaben hinsichtlich der Menge an Schiffen, die gleichzeitig gebaut und gelagert werden können. Um die Einhaltung dieser Standards zu gewährleisten, ist es wichtig, dass Damen Einblick in jeden Standort hat.

Damen war gerade dabei, ein globales IFS-ERP-System einzuführen, als das Finanzteam feststellte, dass es einen besseren Mechanismus zur Überwachung der Organisation benötigte. „Wir haben bemerkt, dass wir zusätzlich zu unserem globalen ERP-System ein weiteres System benötigen, das alle Daten zusammenführt und uns die Flexibilität bietet, auch die Daten von kürzlich übernommenen Unternehmen zu überwachen“, sagte Jurriaan Koekebacker, Group Controller bei Damen. „Wir verwendeten SAP BPC für die Finanzkonsolidierung, aber das System wurde praktisch durch Excel®-Tabellen



Die bereitgestellte Corporate Performance Management-Lösung

- ✓ Finanzielle Konsolidierung und Berichterstattung
- ✓ Budgetierung und Planung
- ✓ Projekt Performance Management
- ✓ Rollierende Prognosen



Geschäftliche Herausforderungen

- ✓ Zeitaufwendige manuelle Datenverwaltung in Excel®
- ✓ Nicht genügend Zeit für die Datenanalyse
- ✓ ERP-System mit unzureichendem Einblick in die Betriebsgesellschaften
- ✓ Eingeschränkte Funktionalität von SAP BPC
- ✓ Ineffiziente Datenübertragung zwischen Excel, SAP BPC und ERP-System



Hauptvorteile von OneStream

- ✓ Konzernweite Budgetierung rationalisiert
- ✓ Finanzielle und steuerliche Compliance erhöht
- ✓ Manuelle Datenverarbeitung reduziert
- ✓ Berichtswesen über alle Unternehmensbereiche hinweg vereinheitlicht und standardisiert
- ✓ Einheitliche Plattform für Konsolidierung und Prognose
- ✓ SAP BPC und Excel ersetzt
- ✓ Workflows führen Benutzer durch einen standardisierten Prognoseprozess
- ✓ Konzerninterne Aktivitäten automatisiert
- ✓ Integration mit IFS ERP für verbesserte Datengenauigkeit und -verfügbarkeit

zusammengehalten.“ Dies führte dazu, dass das Finanzteam ein zusammenhangloses Durcheinander von Daten zu verwalten hatte.

Das Auswahlverfahren

Als Allround-Dienstleister für die Schifffahrt verfügt Damen über eine Vielzahl von Betriebsgesellschaften mit ihren ganz eigenen Berichterstattungsbedürfnissen, darunter Berichte zu Ist-Daten, Krediten, Wertinventar und mehr. Für Damen ist es wichtig, schnelle und zuverlässige Geschäftsentscheidungen zu treffen, damit jedes Unternehmen so kosteneffektiv wie möglich arbeiten kann. Um dies zu ermöglichen, wollte die Finanzorganisation von Damen ihre Reaktionsfähigkeit mithilfe einer modernen Corporate Performance Management-Plattform (CPM) verbessern.

Damen evaluierte zunächst die Software von CCH Tagetik und OneStream als potenziellen Ersatz für ihr SAP BPC-System. Ihre Ziele waren, die finanzielle und steuerliche Compliance zu erhöhen, die Daten-Governance zu verbessern, die Prognosen zu rationalisieren und die Geschäftsrisiken zu reduzieren – was sie schließlich dazu veranlasste, sich für die einheitliche Plattform von OneStream zu entscheiden. „Wir waren der Meinung, dass OneStream die beste Lösung für unsere Bedürfnisse ist“, erklärte Koekebacker. „OneStream ermöglicht es uns, Veränderungen zu beschleunigen und gleichzeitig mehr Transparenz, Flexibilität und Agilität zu gewinnen.“ Mit OneStream konnte das Finanzteam von Damen in nur einer Lösung ein dynamisches, konzernweites Berichtswesen und rollierende Prognosen einführen.

Implementierung einer modernen CPM-Plattform

Mit der Hilfe des OneStream-Partners AMCO Solutions konnte Damen die erste Phase planmäßig und innerhalb des Budgets abschließen. Der erste Schwerpunkt von Damen war die Rationalisierung des Konsolidierungsprozesses, indem die Prozesse zwischen den Betriebsgesellschaften und der Holding automatisiert wurden. In der zweiten Phase ging Damen mit dem Projektmanagement und einem 24-monatigen rollierenden Prognoseszenario live. OneStream wurde für die Verwaltung von Ist-Daten-Berichten mit Equity-Methode sowie für Vergleiche des wöchentlichen mit dem monatlichen Cashflow eingerichtet. Darüber hinaus halten die Project Performance Management-Berichte und -Prognosen Damen darüber auf dem Laufenden, welche Unternehmen gerade an einem Schiff arbeiten, einschließlich aller damit verbundenen unternehmensübergreifenden Aktivitäten.

„Wir haben vieles vorbereitet, um einen reibungslosen Übergang zu gewährleisten“, so Koekebacker. „Ein großer Anteil der Implementierung entfiel auf das Change Management, aber die Implementierung der eigentlichen OneStream-Plattform war der interessanteste Teil der Reise. Das Projekt war ein voller Erfolg und wir haben im Grunde Konsolidierung und Prognose zeitgleich in Betrieb genommen.“

OneStream hat SAP BPC vollständig ersetzt und ist jetzt mit Validierungsregeln konfiguriert, die Benutzeraktionen mit voller Audit-Trail-Funktionalität verifizieren. Der aktualisierte Prognoseprozess von Damen umfasst Register, die sowohl die Bilanz- als auch die Gewinn- und Verlustdaten steuern. Das einheitliche OneStream-Modell ermöglicht es Damen, die Plattform um eine mehrstufige Szenarioplanung für M&A und Investitionen sowie ein konzernweites KPI-Rahmenwerk weiter auszubauen.

„Single Version of the Truth“

Mit OneStream hat Damen Shipyards den Reifegrad ihrer Finanzabteilung durch die Vereinheitlichung von Konsolidierung und Prognose erhöht. Darüber hinaus erhöhte Damen seine finanzielle Flexibilität und Transparenz durch ein integriertes gesetzliches und projektbezogenes Berichtswesen mit der einzigartigen Data Blending-Funktion von OneStream. OneStream kombiniert validierte Finanzdaten, mehrdimensionale operationale Daten und detaillierte Transaktionsdaten für eine umfassende und kontrollierte Visualisierung. Die Extensible Dimensionality® von OneStream ermöglicht Damen zudem die Integration von Ist-, Prognose- und Steuerberichtsprozessen innerhalb einer Plattform.

„OneStream hilft uns, nicht nur Prognosen für die Zukunft zu erstellen, sondern auch den Bereich der Investitionen, Akquisitionen und Betriebskapitalausgaben zu überwachen“, erklärte Koekebacker. „OneStream vereint mehr als 170 Prozess-Workflows, die die Benutzer durch die Schritte des eigentlichen Datenprozesses und des unternehmensinternen Abgleichs führen. Ein großer Vorteil ist das All-in-One-Konzept, bei dem verschiedene Anwendungen in einem einzigen Modell abgebildet sind. Traditionelle Konsolidierungs- und Planungssysteme sind weit weniger integriert – mit verschiedenen Modulen, die separat gekauft und miteinander verknüpft werden mussten.“

Damen hat Kosten eingespart, indem sie die manuellen Bearbeitungsschritte reduziert und die Finanz-IT-Landschaft vereinfacht haben. OneStream hat Damen geholfen, die Strategie mit den Plänen und der Ausführung zu verknüpfen, wodurch die Ziele des Unternehmens greifbarer sind als je zuvor.

Zukunftsaussichten

OneStream bietet Damen eine Berichtsfunktion auf Konzernebene mit der Möglichkeit zur Erweiterung. „Nach der Implementierung des derzeitigen Umfangs werden wir das Berichtswesen auf Divisions- und Entitätsebene einführen und schrittweise mit der Verknüpfung der Quellsysteme beginnen“, sagte Koekebacker. „Wir sind außerdem an Anwendungen des maschinellen Lernens und einer weiteren Automatisierung der Finanzen interessiert. OneStream hilft uns, einen wesentlichen Schritt in diese Richtung zu gehen.“

Bald möchte Damen in der Lage sein, die Gesamtkosten für den Bau eines Schiffes anhand eines S-Kurven-Modells in OneStream zu prognostizieren. Dadurch kann das Unternehmen erkennen, wie es auf der Grundlage der in OneStream gespeicherten Daten seine Leistung am schnellsten und effizientesten steigern kann. Darüber hinaus möchte Damen ihre Investitionen mit Zusatzlösungen aus dem MarketPlace aufstocken.

Über den Implementierungspartner

AMCO ist ein globaler Business Partner, der End-to-End-Business-Services für EPM und ERP anbietet. Wir sind OneStream Diamond Partner, einer der wenigen Partner mit Diamantenstatus weltweit, und der einzige Diamantenpartner in APAC und im Nahen Osten. AMCO ist an 11 Standorten weltweit tätig, mit mehr als 110 Mitarbeitern weltweit. Unsere 15-jährige Geschäftstätigkeit ermöglicht es uns, Implementierungen und Support-Services in über 40 Ländern durchzuführen. Unsere Erfahrung und Expertise wird durch mehr als 175 Projekte für über 120 Kunden in verschiedenen Branchen bekräftigt.



For more information, [AMCO.one/](https://www.amco.one/)
Follow AMCO: [AMCO Solutions](https://www.linkedin.com/company/amco-solutions/)

Über OneStream Software

OneStream Software bietet eine marktführende einheitliche Finanzplattform, die die Komplexität von Finanzabläufen reduziert. OneStream setzt das Potential des Finanzmanagements frei, indem es Prozesse des Corporate Performance Management (CPM) wie Planung, Budgetierung und Forecasting, Finanzabschluss & Konsolidierung, Berichterstattung und Analysen in einer einzigen, erweiterbaren Lösung vereinheitlicht. Wir versorgen das Unternehmen mit finanziellen und betrieblichen Einblicken, um eine schnellere und fundiertere Entscheidungsfindung zu unterstützen. Alles in einer Plattform, die so konzipiert ist, dass sie sich kontinuierlich mit Ihrem Unternehmen weiterentwickelt und entsprechend skaliert.

Die intelligente OneStream Plattform kann problemlos durch einfaches Herunterladen von über 50 Lösungen aus dem OneStream MarketPlace erweitert werden. Diese Lösungen sind vollständig markterprobt und für die OneStream Plattform optimiert. Sie ermöglichen es Kunden, den sich stetig ändernden Anforderungen im Finanz- und Betriebsbereich schnell gerecht zu werden und eine Wertsteigerung ihres CPM-Investments zu erreichen.

OneStream Software

Obergrundstrasse 61 | CH-6003 Luzern

[OneStreamSoftware.com](https://www.onestreamsoftware.com)
Sales@OneStreamSoftware.com

@OneStreamSoftware
 @OneStreamSoftware
 @OneStream_Soft