

CASO DI STUDIO

Storia di successo OneStream

Berlin Packaging



Azienda:
Berlin Packaging

Settore:
**Produzione di imballaggi
e contenitori**

Partner di Implementazione:
avvale

Informazioni sul gruppo

Berlin Packaging è il più grande fornitore mondiale di Hybrid Packaging con sede a Chicago, negli Stati Uniti. In EMEA l'attività è iniziata nel 2016, con l'acquisizione dell'azienda Bruni Glass, con oltre 40 anni di esperienza nella fornitura di packaging in vetro di alta gamma per vini, prodotti alimentari e home fragrance. Da allora la presenza in Europa è cresciuta grazie a diverse acquisizioni strategiche fino ad arrivare alla creazione di Berlin Packaging EMEA, ora presente in 12 paesi, con 1200 dipendenti e con sede in Italia. Il fatturato di Berlin Packaging EMEA ha raggiunto 1 miliardo di euro nel 2021. Per maggiori informazioni, visita [BerlinPackaging.eu](https://www.BerlinPackaging.eu).

“Prima di implementare OneStream il consolidamento e il reporting finanziario del Gruppo Berlin Packaging veniva fatto con uno strumento antiquato e con dei processi molto manuali. Con la forte crescita organica ed inorganica del Gruppo negli ultimi due anni (siamo passati da un perimetro di poche società a un perimetro di circa 45 società, sempre in continua evoluzione) questo processo non era più sostenibile ed abbiamo deciso di passare a OneStream.”

—**Roberta Ripanti**

EMEA Accounting, Tax & Consolidation Manager
BERLIN PACKAGING

La sfida

La situazione di partenza di Berlin Packaging era caratterizzata da un insieme frammentato di diversi sistemi ERP, in uso dalle varie entità giuridiche acquisite dal gruppo. La procedura di consolidamento veniva effettuata tramite una customizzazione di AS/400, l'ERP di alcune società del gruppo. Il processo era molto macchinoso e manuale, gestito in parte tramite AS/400, in parte tramite output in Excel. Anche il reporting avveniva manualmente tramite Excel e le note integrative erano gestite offline in Word. L'alto livello di manualità implicava un elevato rischio di errore e una difficoltà di riconciliazione dei dati.

La situazione è diventata presto non più sostenibile per l'azienda che aveva le seguenti necessità:

- Miglioramento ed efficientamento dei processi e dei sistemi in tutte le aree
- Gestione dei processi di consolidamento sia secondo i principi contabili italiani (ITA GAAP) che secondo quelli statunitensi (US GAAP)
- Reporting civilistico e gestionale integrato
- Integrazione delle tabelle di Nota Integrativa e automazione della stessa



Soluzioni Di Gestione Delle Performance Aziendali Fornite

- ✓ Chiusura e consolidamento finanziario
- ✓ Riconciliazione dei conti



Sfide Aziendali

- ✓ Utilizzo di molti fogli di calcolo offline con migliaia di righe Excel e celle collegate da gestire manualmente.
- ✓ Diverse fonti ERP da mantenere e integrare
- ✓ AS/400 non è più in grado di sostenere il volume di dati e il consolidamento del Gruppo Berlin Packaging, in rapida crescita.
- ✓ Difficile integrazione delle nuove acquisizioni
- ✓ Analisi lunga dei risultati finali in file Excel®



Vantaggi Chiave Di Onestream

- ✓ Piattaforma cloud unificata per il consolidamento finanziario e il reporting di gruppo
- ✓ Integrazione e riconciliazione dei dati
- ✓ Miglioramento della qualità, della coerenza e della sicurezza dei dati
- ✓ Miglioramento della rendicontazione finale civilistica e gestionale
- ✓ Automazione dei processi di caricamento dei dati
- ✓ Miglioramento dei tempi di consolidamento

Riassumendo, ciò che serviva a Berlin Packaging era un lavoro meno manuale e dati coerenti, sempre aggiornati in tempo reale direttamente dal sistema.

Processo di selezione del prodotto

Nella scelta del prodotto, Berlin Packaging ha valutato alcuni fornitori, tra cui la soluzione cloud di Oracle, ma la valutazione ha rivelato che OneStream rispondeva maggiormente ai requisiti principali del cliente di flessibilità e innovatività. Le caratteristiche esaminate sono state: reputazione, interfaccia, tecnologia cloud, supporto, scalabilità, personalizzazione e prezzo. Ma vediamole in dettaglio.

Ciò che contava prima di tutto era che lo strumento godesse di un'ottima reputazione: OneStream era già molto utilizzato negli Stati Uniti e Berlin Packaging aveva già ricevuto diversi feedback positivi dai suoi referenti in altre aziende americane, ritenendolo così come un sistema affidabile.

L'intuitività dell'interfaccia è stata sicuramente un altro fattore determinante. L'esigenza era che fosse di facile comprensione, in modo che anche tutti i nuovi utenti delle società acquisite potessero utilizzarlo senza intoppi fin dal primo giorno.

Altri elementi chiave per il gruppo erano l'implementazione e il supporto: Il partner di implementazione Techedge li ha accompagnati fino dalla fase di design, il che è stato essenziale soprattutto per l'Italia, dovendo rispettare normative più stringenti rispetto agli Stati Uniti. Tutt'oggi Techedge fornisce un supporto continuo, di cui il cliente si ritiene molto soddisfatto.

Berlin Packaging ritiene anche la scalabilità di OneStream un fattore fondamentale, che permette alla piattaforma di crescere insieme all'azienda. Inoltre, il Gruppo necessitava di un elevato livello di personalizzazione, soprattutto per quanto riguarda i principi contabili ITA GAAP e US GAAP, che OneStream è in grado di offrire. Questo era particolarmente importante per la filiale italiana che si deve occupare di un bilancio consolidato di 45 entità giuridiche, con tutte le complessità che ne conseguono a livello di normative da rispettare.

Infine, la tecnologia basata su cloud era un elemento importante, oltre al prezzo che è stato valutato in linea con i principali competitor.

La soluzione OneStream e i vantaggi ottenuti

L'implementazione di OneStream ha permesso, prima di tutto, di semplificare il processo di bilancio consolidato, che era una delle priorità principali del cliente. La creazione di un nuovo processo è stata preceduta da una fase di analisi abbastanza articolata, dovuta all'esigenza di produrre un bilancio consolidato secondo i principi contabili italiani ITA GAAP e i principi US GAAP, il tutto sempre cercando di garantire un'unica attività di caricamento dei dati.

Un altro miglioramento che OneStream ha apportato al cliente è stato la funzionalità di estensibilità: si tratta di una funzione nativa di OneStream che permette di estendere le dimensioni a diversi livelli di

dettaglio nelle business unit, negli scenari e nelle fasi del progetto. Grazie a questa caratteristica, è possibile avere un solo piano dei conti che soddisfa con una diversa granularità l'esigenza di reporting sia di scenari diversi (bilancio consuntivo e preventivo), sia di aziende diverse che naturalmente hanno differenti necessità di reporting.

Inoltre, tramite Sturnis, l'applicativo proprietario del partner di implementazione Techedge, Berlin Packaging ha potuto automatizzare la Nota Integrativa: i dati vengono recuperati direttamente dal sistema in tempo reale quindi qualsiasi eventuale modifica viene recepita nelle tabelle, e tutti i dati su Excel vengono poi recuperati da un documento Word. Inoltre, la Nota Integrativa è di tipo collaborativo, quindi più persone possono accedere al documento; ad esempio, i revisori o i traduttori per la traduzione in inglese. Avendo accesso al documento sempre aggiornato in tempo reale, viene quindi eliminata la possibilità di eventuali errori legati alla manualità dell'invio dello stesso più volte a più persone.

Piani futuri

La scalabilità della piattaforma OneStream si presta in modo particolare ad eventuali evoluzioni future. Le fasi successive riguardano, in primo luogo, una particolare struttura di cash flow calcolato a livello di singola società e di bilancio consolidato in vista US GAAP, che è agli stadi iniziali, e i processi di account reconciliation, budget e forecast che sono già in corso.

Informazioni sul partner di implementazione

Avvale è una società globale specializzata nella Trasformazione Digitale delle Imprese, guidata da una visione pragmatica e una profonda passione. La nostra missione è trasformare le imprese moderne attraverso l'economia circolare, convertendo idee in soluzioni attuabili che possono essere implementate rapidamente ed efficacemente. Grazie alle nostre persone, alle soluzioni SaaS proprietarie e alla nostra metodologia, potenziate dal potere della tecnologia, otteniamo risultati concreti e misurabili.

In Avvale crediamo nella tecnologia come un potente moltiplicatore per plasmare un futuro in cui le aziende possono essere attivamente sostenibili e allo stesso tempo redditizie, creando continuamente opportunità per nuovi modelli di business: più connessi, mirati e circolari.

Stiamo ridefinendo i limiti del possibile, grazie ai nostri 3.000 Avvalers che guidano quotidianamente i nostri clienti verso la trasformazione digitale. Il nostro obiettivo è modernizzare le tecnologie centrali delle aziende, massimizzare il potere dei dati e dell'intelligenza artificiale, automatizzare in modo esteso i processi e le funzioni, creare servizi digitali ad alto valore aggiunto e progettare esperienze positive e coinvolgenti per i clienti e i dipendenti stessi.

Insieme, possiamo superare il modello "produzione-consumo-lineare" e coltivare una relazione simbiotica tra redditività e sostenibilità. Avvale stabilisce la connessione, la sottile linea che oggi crea un ponte tra i due mondi, per un futuro circolare. Offriamo ai nostri clienti la scalabilità e la copertura geografica di un fornitore globale, l'impegno e la flessibilità di

Informazioni su OneStream Software

Il software OneStream fornisce una piattaforma di finanza intelligente leader di mercato in grado di ridurre la complessità delle operazioni finanziarie. OneStream sfrutta appieno il potenziale del settore finanziario, unificando i processi di corporate performance management (CPM) come pianificazione, chiusura finanziaria e consolidamento, reporting e analisi tramite un'unica soluzione estensibile. Offriamo alle imprese l'opportunità di disporre di informazioni finanziarie e operative tali da consentire un processo decisionale più rapido e consapevole, il tutto su una piattaforma cloud concepita per evolversi e ampliarsi assieme all'organizzazione.

La piattaforma di finanza intelligente di OneStream può essere facilmente estesa con le oltre 50 soluzioni da OneStream MarketPlace. Queste soluzioni scaricabili sono pienamente collaudate e ottimizzate per la piattaforma OneStream, consentendo ai clienti di estendere facilmente il valore del proprio investimento in modo da soddisfare esigenze di finanza e di gestione in continua evoluzione.

OneStream Software

362 South Street | Rochester, MI 48307

[OneStream.com](https://www.onestream.com)

Sales@OneStreamSoftware.com

 [@OneStreamSoftware](https://www.linkedin.com/company/onestreamsoftware)

 [@OneStreamSoftware](https://www.facebook.com/onestreamsoftware)

 [@OneStream_Soft](https://twitter.com/OneStream_Soft)

un partner locale e l'attenzione di un consulente strategico di fiducia. Insieme, possiamo reinventare i pilastri fondamentali delle vostre aziende e creare profonde opportunità di crescita verso un futuro più sostenibile e redditizio.

Per maggiori informazioni, visita [avvale.com](https://www.avvale.com)